

Program wyborczy

Aktualna sytuacja Uczelni stanowi punkt odniesienia dla planowanych działań, mających określić pozycję Uniwersytetu za kolejne cztery lata. W moim przypadku, punktem odniesienia jest nie tylko ostatnich osiem lat, od kiedy pełnię obowiązki pierwszego zastępcy rektora, ale i czas wcześniejszy – kiedy sprawowałem funkcję prodziekana ds. nauki Wydziału Lekarskiego.

To prawie 16 lat budowania, reorganizacji, ulepszeń, kontaktów, rozmów, ale i wniosków, bez których dziś na pewno nie odważyłbym się być w tym miejscu. Ten okres to także czas dostrzeżenia i docenienia potencjału naszej dużej i zróżnicowanej społeczności akademickiej. Zdobyte doświadczenie pozwala patrzeć na nasz Uniwersytet z wielu perspektyw i wydawać by się mogło, że trudno o jakiegokolwiek zaskoczenie. Jednakże, poza tym co przewidywalne, jest jeszcze to, na co nie mamy wpływu, a z czym musimy się mierzyć. Na pandemię, wojnę za naszą wschodnią granicą – przygotować się przecież nie dało. Mam to z tyłu głowy – kreśląc główne założenia programu wyborczego.

Dziś jesteśmy postrzegani jako uczelnia nowoczesna i otwarta, skoncentrowana na inwestycjach, zaangażowana społecznie, aktywna na arenie międzynarodowej i wyznaczająca nowe standardy transparentnych zasad komercjalizacji badań naukowych, planowania równoległych karier pracowników w ścieżkach badawczo-dydaktycznych i dydaktycznych, a także w zakresie równości płci.

W podstawowych wymiarach zamierzam kontynuować główne kierunki strategii: społecznej roli kształcenia kadr medycznych, rozwoju naukowego pracowników i instytucjonalnej organizacji. Zamierzam postawić na dalszy rozwój infrastruktury Uczelni, ale i umiarkowanie działań wzmacniających pracowników. Uważam, że przyszłość Uczelni powinna opierać się o zrównoważony rozwój wszystkich obszarów jej działalności. Trudno o priorytety – wszystkie obszary funkcjonowania Uniwersytetu są ważne, wzajemnie powiązane.

Doskonałość akademicka

Zapewnienie najwyższej jakości edukacji medycznej poprzez ciągłe doskonalenie programów nauczania, stosowanie nowoczesnych metod dydaktycznych oraz wspieranie nauczycieli akademickich w ich rozwoju zawodowym uważam za kluczowe.

Etyka medyczna i wartości

Myślę, że niezwykle ważne jest promowanie etycznych standardów praktyki medycznej oraz kształcenie przyszłych lekarzy w duchu poszanowania ludzkiego życia i godności pacjenta.

Nauka

Bardzo ważnym aspektem funkcjonowania Uczelni jest współpraca naukowa, która umożliwia wymianę regionalnych i międzynarodowych doświadczeń badawczych. Moim celem jest utrzymanie wysokiej pozycji Uczelni w systemie oceny parametrycznej - jako bezpośredniego przełożenia na wysokość subwencji na działalność.

- Pozostanę wierny przyjętej polityce w zakresie bezwarunkowego wspierania czołowych ośrodków badawczych Uczelni. Stawiam na najlepszych - zamierzam wspierać kluczowych badaczy, najzdolniejszych studentów i doktorantów. Zależy mi, by promować ich w kraju i na świecie. Będę kontynuował przyjętą zasadę, wspierając wiodące ośrodki w celu uzyskania wysokiej kategorii w ocenie parametrycznej.
- W polityce finansowej obszaru nauki, czyli przy podziale środków na działalność naukową, systemie nagród i polityce zatrudnienia, będą brane pod uwagę parametry zgodne z obowiązującymi zasadami oceny parametrycznej dyscyplin.
- Zamierzam promować innowacyjności i prowadzenie badań naukowych o międzynarodowym znaczeniu, które wpływają na postęp w dziedzinie medycyny i zdrowia publicznego.
- Planuję kontynuować i dalej rozwijać programy projakościowe wspierające badania naukowe, działalność publikacyjną i skuteczne pozyskiwanie projektów naukowych.

Studenci – kształcenie

Moim celem jest rekrutowanie najlepszych studentów i wykształcenie najlepszych absolwentów.

- Praca nad poprawą jakości nauczania jest dla mnie priorytetowa. Zamierzam prowadzić działania pozwalające podnosić jakość nauczania tak, by atrakcyjność naszej Uczelni nie malała, a nasza konkurencyjność na rynku edukacyjnym była znacząca.
- Będę walczył z wszelkimi przejawami nieuczciwości i próbami oszustwa podczas zaliczeń i egzaminów.
- Będę weryfikował i zlecał aktualizowanie bazy pytań egzaminacyjnych, które mają być pomocne w rzetelnym przygotowaniu do zaliczenia.
- Będę aktywnie wspierał studentów w poprawianiu wyników nauczania, będę pracował nad poprawą wyników absolwentów w Lekarskim Egzaminie Końcowym.
- Cały czas będę pracował nad zwiększaniem możliwości dostępu naszych studentów do najnowocześniejszych metod nauczania, aparatury, laboratoriów oraz publikacji naukowych.
- Zamierzam także zadbać o podniesienie możliwości wsparcia materialnego i psychologicznego studentów i doktorantów, by umożliwić im osiągnięcie pełnego potencjału akademickiego i osobistego.

Pracownicy Uczelni

Moim założeniem jest prowadzenie polityki pozwalającej podnosić kwalifikacje i poziom satysfakcji osób zatrudnionych w Uczelni.

- Zapewnienie możliwości stałego rozwoju, doksztalcania, podnoszenia kwalifikacji pracowników (szkolenia, kursy: specjalistyczne, branżowe, językowe) jest dla mnie priorytetowe.
- Myślę o potrzebie znaczącego zwiększenia mobilności pracowników naukowych i administracyjnych celem podnoszenia kwalifikacji, poszerzania horyzontów.
- Będę zabiegał o poprawę wynagrodzeń we wszystkich grupach pracowniczych.
- Równie istotny jest dla mnie poziom kultury pracy. Powinien być on nieustannie podnoszony.

Infrastruktura

Mam pełną świadomość, że niezbędne jest dalsze inwestowanie w nowoczesną infrastrukturę badawczą i edukacyjną oraz dostarczanie najnowszych technologii, które wspierają rozwój nauki i badań klinicznych.

Intensywne działania inwestycyjne, mające na celu poprawę i poszerzenie infrastruktury Uczelni, były jednym z trudniejszych elementów zarządczych minionej kadencji. Przed nami finalizacje kluczowych inwestycji. Ich rozliczenie, doposażenie, informatyzacja.

► Kampus CKD

- Największym wyzwaniem infrastrukturalnym będzie dalsza realizacja II etapu inwestycji Centrum Kliniczno – Dydaktycznego wraz z Akademickim Centrum Onkologii - jednostki o charakterze wieloprofilowym, która umożliwi dostęp do najwyższych standardów usług medycznych m.in. w zakresie onkologii. Otwarcie obiektu i pierwsze przenosiny oddziałów planujemy na końcówkę marca 2024 r., przenosiny pozostałych oddziałów planowane są sukcesywnie, do końca roku. Całkowita wartość inwestycji to 798 mln zł;
- W połowie roku planujemy uruchomić blok operacyjny, który jest niezbędnym elementem szpitala w kampusie CKD. Jego „zdolność operacyjna” zwiększy się z 7 sal operacyjnych do 16;
- Nad blokiem operacyjnym usytuowany zostanie Szpitalny Oddział Ratunkowy, który w zakresie powierzchni będzie największym SOR w województwie, zajmując ponad 3.500 m²;
- W najbliższym czasie rozpocznie się także następny etap budowy Radioterapii, tj. wykańczanie wnętrza, a potem ich wyposażenie. Realizacja tych zadań planowana jest na najbliższe 2 lata;
- Jednocześnie CSK zakończyło rozbudowę szpitala o Oddział Toksykologii - tak potrzebny w naszym województwie;
- W najbliższym czasie rozpocznie się rozbudowa apteki szpitalnej i sterylizatorni – niezbędnych do obsługi zwiększonej liczby chorych w szpitalu;

- Uczelnia, pod koniec ubiegłego roku, uzyskała środki na remont Centrum Dydaktycznego wraz z trzema aulami: Wschodnią, Zachodnią i Północną (zwaną Aulą 1000). W ramach projektu zostanie także doposażona część budynku A2 – znajdują się w nim nowe szatnie dla studentów oraz przestrzeń do ich pracy własnej;
- Planowane jest zagospodarowanie trzech patio po południowej stronie Centrum Dydaktycznego. Realizacja projektu przewidziana została do końca 2026 r.;
- Rok 2023 minął pod znakiem termomodernizacji największego budynku szpitalnego Uczelni - A1. Projekt stanowił niemałe wyzwanie, ze względu na bardzo krótki czas jego realizacji oraz ciągłości usług leczniczych w nim świadczonych. Ostateczne rozliczenia zakresu prac jeszcze przed nami;
- W planach są również starania o utworzenie przedszkola i żłobka, z których korzystać będą dzieci pracowników Uczelni;
- Konieczne jest zwiększenie dostępności parkingów na terenie CKD, z których obok pracowników i studentów, korzystają również pacjenci szpitala i poradni;
- W związku z trwającym procesem regulowania stanu prawnego nieruchomości znajdujących się w kwartale ulic Pomorska – Konstytucyjna – Małachowskiego – Czechosłowacka – Mazowiecka staramy się uporządkować status prawny coraz większej liczby działek; wygospodarowane powierzchnie automatycznie obejmowane są planami związanymi z rozwojem kampusu CKD oraz centralizacją innych lokalizacji Uczelni. Integracja przestrzenna obiektów Uniwersytetu, rozproszonych na terenie miasta, staje się coraz bardziej realna;
- Będę zabiegał o to, by nowoczesny kampus, stanowiący przestrzeń do testowania innowacji technologicznych, klinicznych czy organizacyjnych, w przyszłości zaowocował wzrostem urynkowania działalności badawczo-rozwojowej Uczelni;
- Mam nadzieję, że nasze marzenia o nowoczesnym kampusie uniwersyteckim, niezbędnym dla dalszego dynamicznego rozwoju uczelni, wreszcie się urzeczywistnią.

▶ **Kampus Hallera**

- Plany obejmują stworzenie w Kampusie Hallera nowoczesnego ośrodka rehabilitacji i dydaktyki fizjoterapii.

▶ **Kampus Farmacja**

- Plany obejmują remont budynku Wydziału Farmaceutycznego - szczególnie infrastruktury dydaktycznej.

Aktualnie Uczelnia stoi przed bardzo trudnym wyzwaniem inwestycyjnym jakim jest absorpcja środków z Krajowego Planu Odbudowy. Na pozyskanie i wykorzystanie środków finansowych mamy tylko dwa lata.

Obok wspomnianych, najważniejszych zadań inwestycyjnych, ciągle prowadzone są liczne prace remontowe, modernizacyjne i termomodernizacyjne w całej Uczelni. Będą one kontynuowane.

Transparentność i partycypacja

Myślę, że bardzo ważne jest zapewnienie transparentności działań władz uczelni poprzez regularne informowanie społeczności akademickiej o wypracowanych rozwiązaniach oraz angażowanie zainteresowanych w proces podejmowania decyzji.

Zrównoważony rozwój

Planuję kontynuację działań na rzecz zrównoważonego rozwoju Uniwersytetu poprzez ograniczanie emisji CO₂, promowanie praktyk ekologicznych oraz edukację w zakresie zdrowego stylu życia.

Współpraca z sektorem zdrowia

Uważam, że konieczne jest dalsze wzmacnianie współpracy z lokalnymi i krajowymi instytucjami zdrowia w celu dostosowania programów nauczania do potrzeb praktyki klinicznej oraz promowania translacji badań naukowych na rzecz społeczeństwa.

Myślę, że nie raz udowodniliśmy, że naprawdę stać nas na bycie silną i konkurencyjną Uczelnią - przyjazną pracownikom, chętnie wybraną przez abiturientów szkół średnich, otwartą na potrzeby realizacji pasji naukowych.

Uniwersytet to miejsce opiniotwórcze, w którym wolność myśli i słowa stanowią wartość nadrzędną. Pamiętam o tym. Tak jak i o służebnej roli Uczelni, w której obok tradycyjnych, ponadczasowych i trwałych fundamentów, kluczową rolę odgrywa społeczna odpowiedzialność.

Przed nami kolejne lata rozwoju Uniwersytetu Medycznego w Łodzi. Głęboko wierzę, że będzie to czas, w którym wykorzystamy koniunkturę gospodarczą i pozyskane środki finansowe do wzmocnienia potencjału naszej Uczelni.

Wprowadzenie zamierzeń, które przedstawiłem Państwu, będzie możliwe tylko jeśli spotkają się ze zrozumieniem społeczności akademickiej, przy zaangażowaniu nas wszystkich, na co niezmiernie liczę. Nie obiecuję rzeczy niemożliwych, realnie oceniając nasze atuty, będąc jednocześnie świadom potrzeb, ale i istniejących ograniczeń. Deklaruję zaangażowanie, konsekwencję i determinację w pracy na rzecz Uniwersytetu.

Janusz Piekarski